



COMITE DE COORDINATION MAROC POUR LE SIDA ET LA TUBERCULOSE

Comité de Veille Stratégique (CVS)

Compte Rendu de réunion

23 octobre 2018

Date	23/10/2018
Lieu	Bureau du CCM (AMPF)
Objet	Discussion et planification des des activités de la veille stratégique
Présence	- Mme Maryam BIGDELI, Présidente du Comité - Dr Kamal ALAMI - Dr Sara HAJJI - Mme Maria AMAR - M. Hassan HALIBA - Mme Khadija HAJJOUBI - Mme Saida DRISSI - Dr Amina IRAQUI - Mme Hanaa EL KOUDSSI, SP - M. Lhoucine BOUFASSI, SP

Le Comité de Veille Stratégique, constitué lors de la dernière réunion du CCM du 19 septembre, a tenu sa première réunion le 23 octobre 2018 au bureau du CCM (AMPF). Cette réunion/séance de travail a été consacrée à :

- La présentation du CVS, ses missions et son fonctionnement ;
- La planification des activités de veille pour le dernier trimestre de l'année 2018.

Déroulement :

La séance a été ouverte par Mme BIGDELI, présidente du comité, qui a remercié les présents de leur engagement dans ce comité. Après un tour de table, elle a rappelé l'ordre du jour de la séance. Mme BIGDELI a insisté sur l'importance de la participation de Dr ALAMI dans ce mandat vu sa longue expérience en tant que président du comité les deux mandats précédents, son rôle d'orientation s'avère donc primordial pour le comité.

C'est dans cette logique que Dr ALAMI a fait une présentation du CVS, ses missions et son fonctionnement. Il a précisé que la veille stratégique consiste en un ensemble de mécanismes visant l'amélioration continue de la performance des subventions ce qui permet au CCM de s'assurer de la conformité de la mise en œuvre par le BP avec les cibles du PSN et les objectifs de performance de la subvention et du suivi des recommandations et actions correctives. Il a rappelé que la veille stratégique est une responsabilité fondamentale du CCM qu'il exerce à travers le Comité de Veille Stratégique dont le mandat consiste à analyser régulièrement les performances et lui proposer des recommandations pour améliorer la mise en œuvre des subventions.

Il a aussi rappelé les principes de la fonction de la veille stratégique ainsi que ses 3 objectifs :

- S'assurer de la mise en œuvre effective, utilisation optimale de ressources ;
- S'assurer de l'alignement avec plans stratégiques et sectoriels nationaux ;
- Identification, recommandations et suivi de solutions pour résoudre obstacles et goulots d'étranglement.

Il a expliqué que l'atteinte de ses objectifs passe par le recours à deux (2) principaux outils qui permettent de répondre, dans le cadre d'un plan de veille stratégique, aux questions clés :

1. Où est l'argent ?
2. Où sont les médicaments et autres produits (pharmaceutiques et divers)?
3. Les Sous-Récepteurs reçoivent-ils l'argent et l'assistance requis en temps et en heure ?
4. Les activités se déroulent-elles comme prévu ?
5. Les objectifs sont-ils atteints ?

Il s'agit de l'analyse des indicateurs des tableaux de bords et des visites de terrain. Il a présenté les modalités et procédures de travail du comité tout en donnant des exemples d'indicateurs de performance financiers et programmatiques.

Points saillants :

Après la présentation, la discussion a été ouverte pour :

- Apporter les éclaircissements sur la veille stratégique : Certains points ont été clarifiés par Dr ALAMI, suite aux questions des participants :

- La veille stratégique n'est ni audit, ni contrôle ni Suivi & Evaluation. Il s'agit d'une veille qui attire l'attention du CCM sur des anomalies (gap, pourquoi, qui, etc.) ;
- Rappel du rôle du CCM :
 - Préparation de la demande de subvention : c'est à ce moment que le budget est discuté et validé ainsi que le cadre de performance. Par conséquent, le CCM ne peut pas exercer un contrôle sur le budget et le remettre en cause mais il peut signaler ;
 - La désignation du Bénéficiaire Principal (BP) ;
 - Assurer le suivi de la mise en œuvre : la veille stratégique.
- Planification des activités du CVS pour le dernier trimestre 2018 :
 - Objectifs :
 - Actualiser le plan d'action stratégique : Matrice d'actions ;
 - Mise à jour des indicateurs des tableaux de bord :
 - Subventions VIH/TB : Mise à jour des indicateurs de performance des tableaux de bord ;
 - Subvention RSS : Définir le système de suivi adéquat de la subvention : indicateurs et outils de travail.
 - Réaliser une visite de terrain à la région Tanger-Tétouan.
 - Planning :
 - Organiser une réunion de veille stratégique le 27 novembre 2018 avec l'UGFM et l'UGRSS pour :
 - Avoir des présentations des subventions VIH, TB et RSS ;
 - Convenir de l'actualisation des tableaux de bord des subventions VIH et TB ;
 - Définir (proposition du RSS) d'un cadre de suivi des performances (indicateurs et outils) ;
 - Organiser une réunion de veille stratégique le 15 janvier 2019 (à confirmer) avec l'UGFM et l'UGRSS : La date de cette réunion dépendra de la date de soumission du PURD qui aura lieu, à priori, en fin décembre 2018 ;
 - Organiser une visite de terrain à la région Tanger-Tétouan : après avoir revu l'historique des visites de terrain réalisées entre 2014 et 2017, il a

été décidé d'opter pour la région de Tanger-Tétouan. La visite est programmée pour 04-05 décembre 2018. Etant donné que la majorité des membres du comité sont nouveaux, la visite sera ouverte aux 10 membres avec possibilités de remplacement par d'autres membres du CCM.

ANNEXES :

Annexe 1 : Présentation du Comité de Veille Stratégique.