

Réunion de restitution de la mission sur le positionnement du CCM

Compte rendu

Date: 29 novembre 2023 de 10 h à 13h

Lieu : Salle de réunion de la DELM à Rabat

Participants : Membre du CCM, autres partenaires nationaux (liste de présence en annexe)

1. Contexte

Le Comité de Coordination pour la lutte contre sida et la Tuberculose (CCM) du Maroc est un forum national de discussion et de suivi de la mise en œuvre des programmes du VIH et de la tuberculose en lien avec les subventions, bien qu'il ne dispose pas encore d'un cadre légal ou d'un statut juridique formel régissant son fonctionnement.

En 2021, une consultation externe sur l'évolution du CCM du Maroc a porté sur les quatre domaines clés de responsabilité des instances de coordinations nationales: le suivi stratégique, la participation des groupes constitutifs et le partage d'informations, le positionnement efficace au sein des structures et plateformes nationales, et la mise en œuvre efficace des fonctions clés. Le domaine du positionnement a été jugé comme ayant le plus de marge d'amélioration, avec un score de 58%.

Pour remédier à cette situation, le CCM a recruté un consultant pour l'élaboration d'une cartographie des plateformes de la coordination, qui jouent un rôle stratégique dans la réponse nationale contre le VIH et la tuberculose, et d'un plan de positionnement du CCM par rapport à d'autres entités, en prenant en considération la préparation à la transition et tous les autres éléments susceptibles d'influer sur ce positionnement.

Objectifs de la réunion

- Présenter les orientations du Fonds mondial concernant le positionnement des CCM.
- Présenter la cartographie des organes et des plateformes de gouvernance de la Santé au Maroc, et les liens existants ou potentiels avec le CCM.
- Discuter des différentes options et actions pour renforcer le positionnement du CCM, adaptées au contexte marocain.

2. Déroulement

Ouverture

Mme Hanae El Koulsi, Secrétariat du CCM, a souhaité la bienvenue aux participants et a introduit les objectifs de la mission du consultant et le programme de la réunion. Elle a présenté les excuses de Pr Bouayad (Présidente du CCM) qui n'a pas pu assister.

M. Mohamed Bensehli, vice-président CCM, a remercié les membres présents pour la participation et souligné l'importance de question du positionnement du CCM et les changements au niveau national et international, notamment la refonte du système de santé, la stratégie du Fonds mondial et la transition. Il a remercié tous les membres du CCM, le MSPS/DELM/UGFM et tous ceux qui ont participé à la préparation de la demande de financement avec l'appui des consultants. Il a rappelé que cette réunion de restitution des travaux du consultant permettra de discuter des organes et plateformes de coordination existantes pour le VIH, la TB et la Santé en général.

Présentation du consultant

Dr Kamal Alami, consultant, a abordés les points suivants dans sa présentation (voir power-point):

- Orientations du Fonds mondial sur le positionnement
- Objectifs, méthodologie et questions clés de la mission
- Approche pour l'identification et catégorisation des plateformes
- Cartographie des organes et des plateformes de gouvernance
 - Comités et instances du ministère de la Santé et de la Protection Sociale
 - CNDH/CRDH
 - Secteur privé médical
 - Comités des ONG
 - Réseaux et coalitions communautaires nationale et locales
 - Comites des Nations Unies et des partenaires techniques et financiers
- Cartographie schématisée avec les liens entre le CCM et les plateformes
- Constats sur le positionnement du CCM dans la coordination des programmes et la coordination nationale de la Santé :
 - Points forts et points faibles.
 - Opportunités pour la mise en place d'une instance nationale de coordination- ICN
 - Changements de la gouvernance en lien avec la refonte du système de Santé
- Orientations pour le plan de positionnement du CCM : proposition d'objectifs et d'actions.

Discussions

Mme Hanae El Koudsi : concernant les liens du CCM avec les différents secteurs, elle a demandé d'ajouter que les membres représentants sont formellement désignés par leur institution (lien formel). Pour le partage d'informations parmi les membres du CCM en particulier les OSC et les PC, elle a proposé de changer le mot « Manque » par « insuffisance ». Concernant l'évaluation de 2021, deux questions avaient été posées pour le positionnement : L'existence d'un plan de positionnement du CCM, l'existence d'une cartographie des plateformes de coordination, ce qui explique le faible score obtenu. Elle a précisé que le positionnement est une expérience pilote pour le Fonds mondial, cependant aucun budget n'a été prévu pour appuyer le plan de positionnement du CCM/Maroc pour l'année 2024.

Mohammed Daddi a demandé ajouter MENA+ parmi les réseaux et coalitions communautaires (il va envoyer des informations à ce sujet). Concernant le partage d'information, il a précisé que les PC/PVVIH participent à plusieurs activités des ONG (ex : observatoires) mais les résultats finaux ne sont pas partagés avec eux. Pour lui le positionnement est une étape vers la création d'une ICN qui doit être en lien avec la refonte du système de Santé. Le point fort du CCM est la réflexion collective , l'engagement des parties prenantes qui permet d'avoir les points de vue de plusieurs secteurs et non d'un seul. Il faut garder le CCM qui doit aussi jouer un rôle dans l'ICN.

M. Mohamed Lamouri (Représentant PC) a relativisé, la manque de partage d'information en disant que ce n'était pas le cas pour tous les groupes de PC et que de son côté il n'a pas soulevé de problème.

M. Mohammed Bensehli (AMPF): a demandé d'ajouter l'OIM avec l'UNHCR pour les Groupes de travail pour travail avec les réfugiés et migrants. Il a relevé l'importance de donner un rôle aux différents acteurs du CCM. Il a posé la question sur les instances de coordination en lien avec le genre (plusieurs ont été identifiées dans la cartographie). Il est d'accord sur l'importance d'assurer la continuité du CCM dans sa composition actuelle, tout en s'ouvrant à d'autres secteurs et en élargissant son champ d'intervention pour intéresser les partenaires potentiels. Aussi, par rapports aux risques sur les services communautaires qui pourraient être engendrés par la refonte (normalisation des procédures de soins) ceux-ci sont réels par exemple le stockage et la dispensation des médicaments qui ne peuvent se faire que par un pharmacien. De nouveaux organes vont certainement émerger de la refonte.

Dr Sara Hajji (Secteur privé), a précisé que le rôle du secteur privé au sein du CCM sera clarifié par le développement du partenariat public privé et la coopération et complémentarité entre ce secteurs. Elle a relevé que la transition se fera automatiquement et graduellement avec la mise en œuvre de la refonte du système de Santé. Elle a proposé de profiter des journées mondiales (VIH, HV, TB etc.) pour conduire des actions de communication. Elle a posé la question, pourquoi avec tout ce que fait le CCM il n'a pas de statut légal.

M. Houssine El Rhilani (ONUSIDA), a souligné que la refonte du système de Santé portera les volets organisationnels et opérationnels et soulever la question s'il faut attendre que tous les éléments de cette refonte soient clarifiés avant de démarrer la réflexion sur le positionnement et le plaidoyer avec le gouvernement sur la création d'une Instance nationale de coordination (ICN). Pour lui, l'ICN doit avoir une dimension plus large en lien avec la Santé. Le SNUD peut contribuer au plaidoyer. Concernant le statut du CCM il a évoqué la possibilité de statut d'association (membres bénévoles). Mais cela ne sera pas possible vu la présence formelle de représentants des secteurs gouvernemental.

Mme Boutaina El Omari, a relevé que ce qui a été préparé, la cartographie, les objectifs et actions du plan de positionnement, permet d'avoir des éléments pour aller de l'avant. Il faut commencer la mise en œuvre du plan positionnement par les activités qui ne consomment pas beaucoup de budget mais le FM devrait allouer des financements pour cela. La question qui se pose est que veut le fonds mondial du CCM en plus de ses fonctions qu'il a entièrement assumées depuis 2002, notamment la préparation des demandes de financement et la veille stratégique. Au début le CCM était présidé par le MSPS mais après le FM a commencé à parler des conflits d'intérêts et la présidence a été changée pour les ONG. Et maintenant on revient à l'instance de coordination nationale (ICN) qui doit nécessairement être sous le leadership du MSPS. Concernant l'harmonisation, celle-ci est nécessaire et il faut demander au MSPS de le faire notamment le volet SRPS. Un comité doit être mis en place présidé par la DELM ou le SG, le CCM a un rôle et doit y participer en tant que membre.

Mme Samira Jabal (OMS), a insisté sur la refonte du système de Santé et l'importance à cette étape de la communication sur le CCM pour lui donner plus de visibilité. Elle a parlé de la réflexion sur le « Comité Déterminants sociaux de la Santé » qu'il était prévu de placer au niveau du Chef de gouvernement vu son caractère intersectoriel.

Synthèse

Dr Kamal Alami (Consultant) a répondu aux différentes interrogations et questions et donné des clarifications concernant certains points de la présentation. Il a souligné que les différents commentaires pertinents et reformulations seront pris en compte dans le document narratif qui est en cours d'élaboration, notamment la reformulation de certains constats, l'ajout du réseau MENA plus dans la cartographie, les liens formel de désignation de membres par certaines institutions, et les propositions d'actions.

Recommandations (proposées par *Boutaina El Omari*)

- Elaboration d'un document sur les 20 ans du CCM (à ajouter aux actions prévues dans le plan)
- Organisation d'une réunion virtuelle avec le CCM-Hub du Fonds mondial pour discuter des prochaines étapes et du financement du plan de positionnement

Clôture

M. Mohamed Bensehli, Vice-Président du CCM, a remercié les participants pour les riches discussions et réflexions. Le plan de positionnement sera présenté lors de la prochaine réunion du CCM.